

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Рішення Борщівської  
міської ради**

**30 липня 2019 року № 1489**

## **СТРАТЕГІЯ**

### **сталого розвитку Борщівської міської об'єднаної територіальної громади на 2019-2025 роки**

#### **I. Вступні зауваження до процесу розробки Стратегії**

Процес створення стратегії був ініційований у зв'язку з приєднанням Борщівської ОТГ до проекту «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)», який фінансується USAID. Це було обумовлено необхідністю визначити довгострокові цілі і напрямки розвитку громади, яка була створена в 2016 році шляхом об'єднання міста Борщів і 8 сіл (7 колишніх сільських рад). Основоположною засадою під час розробки Стратегії було прагнення досягнути гармонійного розвитку, консолідації громади та забезпечення балансу між ключовими сферами життєдіяльності, а саме: суспільною, економічною, сферою охорони навколишнього середовища просторово-функціональною системою і системою надання адміністративних послуг.

Процес розробки і офіційного прийняття документу Стратегії тривав поетапно, відповідно до методології партисипативного тактичного і стратегічного планування. Це ілюструється на поданому нижче малюнку 1

*мал. 1. Процес розробки і офіційного прийняття документу Стратегії*



Для підготовки документу стратегії була створена Робоча група, яка затверджена Розпорядженням міського голови від 27 лютого 2019 року №35 «Про затвердження нового складу робочої групи з розроблення Стратегії розвитку громади Борщівської об'єднаної територіальної громади». До складу Робочої групи увійшли працівники органів місцевої влади та виконавчого комітету депутати та члени виконкому, представники комунальних, культурних, медичних та освітніх установ, члени громадських організацій, бізнес спільнота та активні жителі ОТГ.

Робоча група тісно співпрацювала з залученими експертами на всіх етапах підготовки та розробки документа стратегії громади.

До складу Робочої групи з підготовки Стратегії входили:

Таблиця 1. Склад Робочої групи з підготовки Стратегії Борщівської ОТГ

Ім'я та прізвище	Посада / місце роботи
Кобилянський Іван Іванович	міський голова, керівник робочої групи
Прокопишин Богдан Миколайович	перший заступник міського голови, перший заступник голови робочої групи
Малинник Олег Ярославович	заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, заступник голови робочої групи
Стецько Марія Іванівна	завідувач сектору економічного розвитку та інвестиційної діяльності міської ради, секретар робочої групи
<b>Члени робочої групи</b>	
Васильків Валерій Орестович	депутат міської ради (за згодою)
Войтухів Віталій Петрович	Головний спеціаліст відділу архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства міської ради
Горб'як Тетяна Борисівна	начальник відділу управління персоналом та організаційно-інформаційної роботи виконавчого комітету міської ради
Григор'єва Тетяна Миколаївна	начальник відділу – державний реєстратор відділ державної реєстрації міської ради
Драпак Галина Григорівна	начальник відділу бухгалтерського обліку, звітності виконавчого комітету міської ради
Дуплавий Володимир Іванович	депутат міської ради (за згодою)
Журавінська Ольга Михайлівна	завідувач сектору культури, сім'ї, молоді спорту та туризму міської ради
Кашуба Галина Теодорівна	начальник відділу освіти міської ради
Кобилянська Оксана Дмитрівна	член виконавчого комітету міської ради (за згодою)
Колач Михайло Йосипович	в.о. старости с.Пищатинці
Копалко Василь Петрович	в.о. старости с. Цигани
Кучер Ярослав Володимирович	в.о. старости с.Мушкатівка
Мицик Любов Василівна	в.о. старости с.Верхняківці
Мельник Тетяна Володимирівна	начальник фінансового відділу міської ради
Міська Іван Васильович	начальник відділу юридичного забезпечення, взаємодії з правоохоронними органами та цивільного захисту міської ради
Пасічник Уляна Іванівна	депутат міської ради (за згодою)
Підгірняк Марія Іванівна	начальник відділу земельних ресурсів міської ради
Стефанишин Іван Ігорович	в.о. старости с.Стрілківці
Тихович Дмитро Миколайович	в.о. старости с.Королівка

Чомко Володимир Миколайович	в.о. старости с.Висічка
Чопик Ігор Казимирович	член виконавчого комітету (за згодою)
Чугаєвський Володимир Антонович	Секретар міської ради
Яворська Христина Володимирівна	депутат міської ради (за згодою)

## **II. Діагностика місцевого розвитку – найважливіші висновки**

### **Загальна характеристика та географічне розташування**

- Борщівська ОТГ розташована на півдні Тернопільській області за 110 км від Тернополя, за 90 км - від Чернівців та за 60 км - від Кам'янця- Подільського. ОТГ має досить зручне географічне розташування та доступ до транспортної інфраструктури (зручне транспортне сполучення до трьох районів: дороги державного значення Р-24 Татарів-Коломия-Борщів-Кам'янець Подільський, Т-20-01Тернопіль-Скалат-Жванець та залізнична станція на лінії Борщів- Тернопіль).
- ОТГ утворена 30.06..2016 р. До її складу входить місто Борщів (адміністративний центр громади), а також 8 населених пунктів (7 колишніх сільських рад). Відповідно до Перспективного плану Тернопільської області у 2020 р. до Борщівської ОТГ приєднається ще 7 сільських рад (12 сільських населених пункти), які є ресурсно та фінансово спроможними.
- Громада займає площу 14677,6 га, що становить 1,1 % території області або 14,7 % Борщівського району. Більшу частину займають орні землі, рівень розораності є досить високим 65,7 %, що обумовлює істотний вплив на економіку ОТГ аграрної складової та вимагає уваги до використання ґрунтів. Ліси займають лише 2,2 % площі ОТГ. На території громади також є корисні копалини: глина, пісок, гіпс, вапняк.

### **Демографія**

- В громаді проживає 17799 осіб, в тому числі в місті 10977. ОТГ є місько-сільською, при чому для регіону вона досить урбанізована, оскільки 60,8 % населення є міським (в Тернопільській області цей показник становить 44,9 %).
- У віковій структурі переважають особи віком 19-50 років 44,2 %, 37,6 % населення є старшим 50 років і лише 18,2 % це діти та підлітки віком до 18 років. Статева структура населення ОТГ подібна до структури регіону та держави. Так, частка чоловіків у загальній структурі населення 47 % (в Тернопільській області, як і в Україні 46 %).
- Негативними тенденціями в демографічній сфері, які матимуть довгострокові наслідки, є природне скорочення населення, його трудова міграція, слабка інтеграція мешканців у суспільне життя
- **Економіка**
- На території громади зареєстровано 114 юридичних осіб та 988 індивідуальних підприємців. В ОТГ працюють 184 закладів торгівлі, 5 АЗС, 3 автосервіси, 9 аптек та 15 закладів громадського харчування, 2 готелі.
- Аграрна сфера ОТГ представлена 4 сільськогосподарськими підприємствами та 2 фермерськими господарствами, які спеціалізуються на вирощуванні зернових та технічних культур.
- Найбільшими платниками податків є підприємства переробної та добувної промисловості: ПАТ "Борщівський сирзавод», ТОВ "Кнауф Гіпс Скала", ДП "Укрспирт", НВФГ "МАЇС", ТОВ "Елагри-Борщів".
- Більшість зайнятого населення ОТГ працюють у соціальній сфері (освіті та медицині), органах місцевого самоврядування та районній державній адміністрації. Найбільшими роботодавцями серед приватного бізнесу є аграрні підприємства,

підприємства переробної та добувної промисловості. Так як фактичний рівень безробіття в ОТГ досягає 50%, мешканці громади працюють у великих містах (Тернополі, Львові та Чернівцях) та за кордоном (Польща, Італія, Португалія, Греція).

- ОТГ має значний туристично-рекреаційний потенціал. На її території громади знаходяться дві великі печери (одна з них є найдовшою в світі). В Борщівській ОТГ налічується 29 історико-архітектурних пам'яток, а також 10 історичних пам'яток.

### **Місцеві бюджети**

- Загальний дохід місцевого бюджету ОТГ у 2018 р. склав 108,7 млн грн, з них 52 млн грн це власні надходження. В структурі доходів загального фонду основна частина належить податку з доходів фізичних осіб, майнових податків (плати за землю та податку на нерухомість), акцизного податку.
- У видатковій частині місцевого бюджету ОТГ найбільша частка належить освітній сфері 65 млн грн, медичній 14,6 млн, видаткам на утримання апарату ОТГ 11 млн. грн.

### **Стан навколишнього природного середовища**

- Стан навколишнього середовища відносно хороший, із зазначенням численних загроз, які викликають його поступову деградацію. Основними загрозами для навколишнього природного середовища, які викликають його поступову деградацію, є: відсутність або погана якість інфраструктури комунальних послуг; екстенсивний обробіток землі, її хімічне удобрення та відсутність обладнання для обробки та утилізації відходів після виробництва; використання природних ресурсів, виявлених у громаді, переважно в ландшафтному та природному ареалі, скорочення біологічно активної зони, вплив на водні ресурси, повітря (пил та шум) від видобутку та транспортування сировини.

### **Соціальна інфраструктура**

- Освіта: В громаді діють: 17 закладів дошкільної та шкільної освіти, Будинки дитячої творчості та Станція юних техніків. В обласному управлінні знаходиться „Борщівський агротехнічний коледж»” та „Борщівський професійний ліцей”, в районному підпорядкуванні- «Дитячо-юнацька спортивна школа».
- Культура представлена 19 закладами культури, з них 9 бібліотек, 9 будинків культури, школа мистецтв.
- Медицина: надання всіх медичних послуг належать до компетенції області. На території ОТГ діє центральна районна комунальна лікарня з поліклінікою (240 ліжок-місць), 2 поліклініки та 7 ФАП/ФП.
- У Борщові є 90 багатоповерхових будинків. 48 з них утворили Асоціацію співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ); було створено 40 спільнот власників приміщень в багатоквартирних будинках, завдання яких полягає в забезпеченні належного обслуговування будівель і прилеглих територій.
- Централізоване водопостачання мають 78 % домогосподарств м. Борщів та 11,5 % сільських домогосподарств, Відсутні очисні споруди. Централізоване водовідведення мають лише 60 % домогосподарств м. Борщів. На території ОТГ діє сертифікований полігон побутових відходів на 9 га.

- 81 % ОТГ охоплена інтернет мережею. Багато інтернет-провайдерів пропонують волоконно-оптичні кабелі, телефонні лінії з технологією ADSL, супутниковий та мобільний інтернет (GPRS, 3G). Усі школи та бібліотеки мають доступ до інтернету. Кожна школа має Wi-Fi. Максимальна швидкість завантаження з мережі становить 100 Мб/с.
- Загальна довжина доріг у громаді становить 98 км. Більшість міських та місцевих доріг не мають асфальтової поверхні через брак коштів на будівництво. Як шлях покращення стану доріг є їх вирівнювання і засипання щебнем, але ці дії підвищують якість доріг лише за дуже короткий проміжок часу.
- У місті більшість вулиць освітлені. Також освітлені села: Мушкатівка, Пищатинці, Верхняківці, Стрілківці. Проводяться освітлювальні роботи в селах Висічка, Королівка. В планах проведення робіт по освітленню с.Слобідка Мушкатівська та с.Цигани.
- Громада не має власного (комунального) громадського транспорту. Транспортні послуги здійснюються приватними перевізниками, в більшості сіл громади. У ОТГ діють 16 місцевих автобусних ліній, 12 автобусних ліній регіонального значення, 7 автобусних ліній міжрегіонального значення (включаючи сполучення з Києвом, Львовом, Тернополем, Чернівцями, Кам'янцем та Хмельницьким). Одна лінія має міжнародне значення - курс Борщів-Варшава. Деякі села громади не мають регулярних автобусних сполучень між собою та центром громади.
- Безпека:
  - громада співпрацює з державною поліцією на основі затвердженої програми співпраці. Місто покрите системою відеокамер;
  - на території міста функціонує державна пожежна служба, обладнана трьома спеціалізованими пожежними машинами.

## **Основні висновки за результатами соціологічних опитувань, проведених в Борщівській ОТГ**

### **Загальна інформація про структуру населення**

- Борщівська ОТГ складається з 5453 садиб (унікальних житлових адрес), з них опитано 360 в усіх населених пунктах громади. 18,6 % опитаних домогосподарств мають у своєму складі дітей до 6 років, 33,9 % - від 6 до 18 років. Дві третини домогосподарств мають у своєму складі осіб працездатного віку, більше третини жінок пенсійного віку та 20,8 % чоловіків пенсійного віку.
- Громада має освітній потенціал 40,3 % членів домогосподарств мають вищу освіту, 20,6 % неповну вищу, 48,1 % – середню спеціальну.
- Переважна більшість домогосподарств мають власне житло 76,3 % проживають у власному будинку чи його частині, 21,1 % - власній квартирі. Площа цього житла в середньому близько 61 - 100 кв. м.
- Основне джерело доходів домогосподарств: 40,3 % пенсія 28,3 % заробітна плата, 20,3 % доходи від роботи за кордоном. Низькою є підприємницька активність – лише для 5,8 % домогосподарств доходи від підприємницької діяльності є основним

джерелом. Також низькою є частка домогосподарств, які живуть від зайняття сільським господарством 4,2 %.

- 54,3 % домогосподарств, члени, яких постійно проживають і навчаються у громаді. У 32,7 % домогосподарств усі або хтось із членів працює за межами громади.

### **Ставлення мешканців**

- В цілому жителі громади задоволені і дуже задоволені проживання в громаді 43,7% та 11,7%. Хоч досить високою є частка тих хто не бажає переїжджати з громади 63,6%, але 23,1% орієнтовані на міграцію, 17,1% не визначилися. 48,7% оцінили громаду як гарне місце для проживання.
- Щодо оцінки факту створення ОТГ, то 55 % відносяться добре, 27,5 – посередньо, 12,9 % - важко сказати. Частка тих, хто категорично не приймає об'єднання є невисокою.
- Фінансовий стан громади 56,2 % респондентів оцінюють посередньо, 20,3 % бідною і лише 7,1 % вважають її багатю. Проте кожному шостому домогосподарству важко сказати щось про фінансовий стан громади.
- Жителі громади демонструють зацікавлення місцевими справами – члени 53,2 % домогосподарств назвали себе швидше зацікавленими або дуже зацікавленими. Найчастіше джерелом інформації про події у громаді для них є спілкування з сусідами, місцеві ЗМІ та розмови з місцевими депутатами.
- Мешканці громади серед способів інформування найбільш зручними вважають збори та зустрічі з представниками влади, місцеві ЗМІ, офіційні веб-сторінки.
- Переважна більшість опитаних домогосподарств (56,6 %) вважають, що місцева влада швидше добре або дуже добре інформує мешканців про свою діяльність. Але третина домогосподарств вказала на недостатність інформації, яку надають органи влади.
- Мешканці стверджують, що мають деякий вплив на рішення місцевої влади. 41,7 % господарств назвали його поміркованим, а 35,9 % вважають, що мешканці швидше мають вплив на місцеву владу. 49,3 % домогосподарств вважають, що влада сприяє ініціативам мешканців, але 40,9 % важко щось сказати з цього приводу, 9,8 % вважають, що влада не проявляє зацікавленості ініціативами жителів.
- В громаді спостерігається досить низька громадська активність. Близько третини домогосподарств участі в житті громади не беруть взагалі. Лише член кожного шостого домогосподарства бере участь у роботі громадських організацій. 27,2 % опитаних домогосподарств вказали, що у відносинах між людьми переважає приватний інтерес і 30,2 % - турбота про загальне благо.
- 64,7 % респондентів вважають, що у громадських місцях ОТГ безпечно, і лише 4,1 % – небезпечно.

### **Оцінка умов життя і якості публічних послуг**

- Третина домогосподарств стверджують, що протягом останнього року ніхто з мешканців не залагоджував якоїсь справи в міській раді. Адміністративні послуги, які надають виконавчі органи об'єднаної громади 60,5 % домогосподарств оцінили їх як швидше добрі і дуже добрі, 27,0 % посередньо. Водночас частка тих, хто відмічає низьку якість послуг дуже низька – 5,4 %.

- 40,3 % домогосподарств оцінили роботу службовців високо, але значний відсоток тих, хто оцінив посередньо 51,4 %. 59,3 % респондентів оцінили ставлення службовців міської ради до мешканців як добре, незадоволеними є лише 4,5 % опитаних.
- Діяльність міського голови та старосту даній каденції мешканці оцінили однозначно позитивно. Вони отримали відповідно оцінки 4,16 та 4,33. Дещо нижчі оцінки мешканці поставили міській раді 3,97.

### **Природне довкілля і середовище**

- Загалом мешканці добре оцінюють аспекти, пов'язані з природним довкіллям. Мешканці звернули увагу на позитивний факт утримання кладовищ, чистоту громадських місць, функціонування системи вивезення з домогосподарств твердих побутових відходів, наявність природи, естетику громадських будівель. В той же час найнижчу оцінку отримала чистота водойм, стан каналізаційних мереж, чистота навколишнього середовища, виконання державними установами своїх природоохоронних функцій, можливість сортування твердих побутових відходів, чистоту повітря та якість питної води.

### **Дорожня інфраструктура, транспорт і безпека на дорогах**

- Мешканці добре оцінили транспортну доступність ОТГ – як можливість користуватися на території громади послугами громадського транспорту і транспортне сполучення між населеними пунктами, які входять до складу громади. Негативну оцінку отримали: якість послуг громадського транспорту, наявність велосипедних доріжок (найнижча оцінка серед усіх), безпека на дорогах (напр., знаки, освітлення), а також наявність тротуарів і їх стан. Також респонденти відмітили поганий стан дорожнього покриття.
- Для мешканців громади характерна висока мобільність 35,4 % домогосподарств стверджують, що користуються громадським транспортом щодня або майже щодня. 32,6 % - не щодня, але принаймні раз на тиждень. Мешканці 21 % домогосподарств взагалі не користуються громадським транспортом.

### **Освіта та інша навчально-виховна діяльність**

- 70,6 % респондентів, які мають школярів, вказали, що дитина відвідує школу, яка знаходиться на території громади. Якість надання та доступність послуг закладами освіти громади, оцінено як добре.

### **Культура, спорт і відпочинок**

- Мешканці позитивно оцінили сферу культури, спорту і відпочинку у громаді.

### **Ринок праці та зайнятість**

- Своє матеріальне становище мешканці оцінили посередньо. 58,7 % домогосподарств стверджує, що їх рівень життя середній - вистачає "від зарплати до зарплати", 15,8 % - швидше добрий (живуть досить самодостатньо). 20,5 % домогосподарств назвали своє матеріальне становище дуже поганим (життя у бідності).



- Щодо стану ринку праці, то 67,9 % респондентів незадоволені доступністю робочих місць, 37 % підтримкою бізнесу та можливістю заснування власного бізнесу. 42,7 респондентів відповіли, що не знають ситуації на ринку праці ОТГ. В умовах високої мобільності населення через відсутність доступних робочих місць значна частина жителів громади працює поза її межами.

### **Соціальна захист і охорона здоров'я**

- Більшість показників реалізації соціальної політики й охорони здоров'я у громаді отримали посередні оцінки. Найбільш негативні оцінки мешканці оцінили допомогу, що надається особам у важких матеріальних умовах, пристосування громадських будівель до потреб неповносправних.

Результати соціологічних досліджень вказують на те, що в кожній сфері стратегічного планування громада стикається з багатьма серйозними суспільними і цивілізаційними проблемами. Суспільні очікування йдуть пліч-о-пліч із загальним позитивним сприйняттям реформи децентралізації та сподіванням жителів громади на прискорення змін в окремих секторах стратегічного розвитку.

Ці очікування якомога ширше мають бути враховані, включені до документу Стратегії і повинні бути відображені при його майбутніх оновленнях.

Процес прийняття рішень та реалізація стратегічних планів повинен бути безперервним процесом, оскільки не всі вимоги та потреби можуть бути реалізовані в поточному програмному періоді стратегії. Головною перешкодою є обмеженість фінансових та матеріальних ресурсів.

Даний документ Стратегії враховує передусім ті цілі та заходи, які за умови належного визначення пріоритетів і правильного розподілу активів та стратегічних ресурсів найшвидше повинні забезпечити:

- ◆ покращення якості, створення належних організаційних та технічних умов для ефективного надання суспільних послуг в ОТГ,
- ◆ розвиток ринку праці, зокрема шляхом запровадження нових принципів і створення та/або реорганізація структур у сфері організації та регулювання трудового процесу, розвиток освіти для місцевих підприємців,
- ◆ чисте навколишнє середовище, яке сприяє соціально-економічному розвитку, в тому числі за рахунок очищення і відновлення екологічно чутливих зон, сучасне управління відходами, в поєднанні зі зростанням екологічної свідомості мешканців,
- ◆ розвиток інфраструктури для якісного надання комунальних послуг населенню громади, дорожньої, велосипедної інфраструктури і громадського транспорту,
- ◆ розвиток системи правового регулювання та оперативної системи щодо збереження та відновлення економічного потенціалу (зокрема у аграрній сфері та навколишнього природного середовища громади.

Соціологічні дослідження, проведені відповідно до вищезгаданої методології, повинні організовуватись не рідше одного разу на 4 роки, як один з ключових заходів моніторингу та оцінки.



### III. Синтетичний аналіз SWOT–TOWS найважливіших проблем і можливостей розвитку громади

В поданій нижче таблиці вказано найважливіші проблеми і шанси розвитку громади, а також описані можливі сценарії її розвитку.

Таблиця 2. SWOT-аналіз для Борщівської ОТГ.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Географічне розташування</li> <li>2. Транспортне сполучення (залізниця, дорога Київ-Буковель)</li> <li>3. Кадровий потенціал, компетенції</li> <li>4. Унікальний туристичні об'єкти, культурна спадщина (Борщівська сорочка, національні страви, фестиваль, печери)</li> <li>5. Якісні освітні послуги</li> <li>6. (Агро)бізнес</li> <li>7. Централізоване водопостачання</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Комунальна інфраструктура, відсутність очисних споруд, погане дорожнє покриття, погана якість питної води</li> <li>2. Низький рівень медичних послуг</li> <li>3. Не використання туристичного потенціалу</li> <li>4. Відсутність інвестицій</li> <li>5. Низький рівень співпраці між владою і громадськістю</li> <li>6. Низька самоорганізація мешканців</li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Асоціація з ЄС</li> <li>2. Участь у проєкті DOBRE та інші міжнародні програми</li> <li>3. Завершення реформи децентралізації у 2020 р.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Міграція</li> <li>2. Демографічна ситуація</li> <li>3. Війна</li> <li>4. Інфляція</li> </ol>

Джерело: власне опрацювання

Використовуючи інструментарій проведення аналізу SWOT-TOWS, вдалося спрогнозувати найбільш ймовірний сценарій розвитку громади, який можна описати як прискорений розвиток громади, базуючись на тому, що вдасться максимально ефективно використати увесь потенціал і сильні сторони громади, і водночас максимально обмежити негативний вплив слабких сторін. Зовнішні чинники натомість будуть позитивно впливати на локальний розвиток та давати широкі можливості для їхнього використання громадою

Таблиця 3. Аналіз SWOT- TOWS. Можливі сценарії розвитку

	ШАНСИ (МОЖЛИВОСТІ)	ЗАГРОЗИ (ТРУДНОЩІ)
СИЛЬНІ СТОРОНИ (ПЕРЕВАГИ)	+ + <b>ЕКСПАНСІЯ</b>	+ - <b>ЗМОЖЕМО</b>
СЛАБКІ СТОРОНИ (НЕДОЛІКИ)	- + <b>ЯКОСЬ ЦЕ БУДЕ</b>	- - <b>ГРА НА ВИЖИВАННЯ</b>

Джерело: власне опрацювання

Борщівська ОТГ буде розвиватися динамічно, тому що буде:

- Затверджена і послідовно реалізована Стратегія;
- Створені умови для розвитку бізнесу та створені нові робочі місця;
- Розроблена і реалізована Програма розвитку туризму;
- Розвинена комунальна та дорожня інфраструктура.

#### IV. Бачення розвитку громади

Під час зустрічей і дискусій із широким залученням мешканців громади розроблено, т. зв. **стратегічний контекст** громади. Стратегічний контекст визначається через бачення розвитку, місію існування громади, визначення цінностей та ідентичності створеної Борщівської ОТГ. Тільки стратегічні рішення, які відповідають стратегічному контексту, повинні реалізовуватись у громаді, як у тактичному, так і в операційному вимірі.

**Бачення:** Борщівська громада – це громада європейського зразка, де проживають щирі та привітні люди. З розвиненою інфраструктурою, приваблива для усіх гостей та інвесторів, з високим рівнем надання послуг населенню. Громада рівних можливостей, комфортна для проживання, отримання освіти, ведення бізнесу та відпочинку.

**Місія:** Сенсом нашого існування є покращення якості життя усіх мешканців шляхом: [1] зміцнення суспільних зв'язків всередині громади та розвитку нашої ідентичності, [2] повного використання нашого ресурсного потенціалу, його збереження та розвитку, [3] координації та належного проведення поточних заходів та заходів, спрямованих на розвиток, у т.ч. інвестиційних.

**Зацікавленими сторонами,** тобто особами, інституціями чи групами, яких вона стосується або які можуть безпосередньо чи опосередковано впливати на планування та реалізацію стратегії, є усі мешканці Борщівської ОТГ.



Зацікавленими сторонами стратегії є також особи, які діють на теренах громади, але не є її мешканцями: інвестори; суб'єкти, що ведуть господарську, суспільну, екологічну діяльність; громадські активісти. Іншою групою зацікавлених сторін є також органи місцевого самоврядування на місцевому та регіональному рівнях, а також інституції, агенції, в тому числі міжнародні, та їх представники, що активно діють у сфері суспільного, економічного розвитку, підприємництва, інфраструктури, фінансів та охорони навколишнього середовища.

## V. Стратегічні та операційні цілі

Стратегія розвитку Борщівської ОТГ охоплює 4 сфери, які між собою взаємопов'язані: [1] суспільна, [2] економічна, [3] комунальне господарство і охорона навколишнього середовища, [4] публічне та просторове управління. Виходячи з цього визначені стратегічні та операційні цілі.

Завдання, виділені жирним шрифтом, є пріоритетними до виконання.


### I. Суспільний розвиток – послуги і соціальна інфраструктура

		<b>Стратегічна ціль I.</b> <b>Покращення якості суспільних послуг</b> <b>Зростання суспільної активності</b>
Операційна ціль		Завдання
I.1. Покращення якості освітніх та медичних послуг	1.	<b>Санація закладів освіти</b>
	2.	Забезпечення транспортом (шкільними автобусами)
	3.	Впровадження новітніх методик у діяльність закладів освіти
	4.	Модернізація (оновлення) дитячих ігрових та спортивних майданчиків закладів освіти відповідно до потреб дітей різного віку та статі
	5.	Сприяння розвитку приватних закладів освіти
	6.	<b>Оптимізація закладів позашкільної освіти та покращення їхньої матеріально-технічної бази</b>
	7.	Збереження існуючої мережі АЗПСМ (амбулаторій), ФАПів і ФП та забезпечення їх сучасним обладнанням для діагностики пацієнтів та медичними засобами
	8.	Забезпечення транспортом кваліфікованих спеціалістів, лікарів АЗПСМ (амбулаторій), ФАПів та ФП
I.2 Покращення якості і доступності спортивної та відпочинкової інфраструктури	1.	Проведення аналізу наявності та забезпечення потреб молоді та дорослого населення об'єктами спортивної інфраструктури
	2.	Розробка проектів та програми будівництва і реконструкції об'єктів спортивної інфраструктури на території громади
	3.	Залучення молоді до розробки програми розвитку спортивної інфраструктури, забезпечення фінансування цих програм під



		час планування бюджетів
	4.	<b>Відновлення та створення нових спортивних та дитячих майданчиків відкритого та закритого типу на території ОТГ з урахуванням потреб різних вікових груп жінок і чоловіків</b>
I.3. Надання якісних культурних послуг	1.	<b>Реформування/Ревіталізація існуючих закладів культури в сучасні центри культури та дозвілля з урахуванням потреб жінок і чоловіків різних вікових груп</b>
	2.	Створення музею культури стародавніх речей побутового вжитку, картинної галереї робіт визначних митців Борщівського краю
	3.	Проведення капітальних ремонтів реформованих центрів культури та дозвілля
	4.	Реставрація пам'яток архітектури
	5.	Залучення молоді та активістів до роботи центрів культури та дозвілля
	6.	Оптимізація існуючої мережі сільських бібліотек
1.4.Покращення надання послуг соціального захисту	1.	Проведення аналізу стану та наявності інфраструктури, що сприяє доступу людей з обмеженими можливостями до мережі закладів та установ на території ОТГ
	2.	<b>Забезпечення людей з інвалідністю транспортом, облаштування пандусами, кнопками виклику в громадських місцях та установах на території громади</b>
	3.	Забезпечення соціальнонезахищених жителів громади соціальною допомогою
	4.	Проведення аналізу щодо доцільності створення Територіального центру соціального обслуговування
	5.	Створення та забезпечення Територіального центру соціального обслуговування приміщенням та матеріально-технічною базою
1.5. Покращення рівня безпеки життя мешканців громади	1.	Дотримання пожежної безпеки та утримання місцевої пожежної команди на території ОТГ
	2.	Створення системи відеоспостереження в населених пунктах громади
	3.	Створення муніципальної поліції на території ОТГ

	4.	Створення системи оповіщення населення
--	----	--

## II. Економічний розвиток

	<b>Стратегічна ціль II. Економічний розвиток</b>	
Операційні цілі		Завдання
2.1. Створення умов для розвитку малого та середнього підприємництва	1.	Організація економічних форумів з суб'єктами господарювання, підготовка бізнес планів, створення інвестиційного атласу
	2.	Надання пільг щодо сплати податків на початковий період роботи
	3.	<b>Виділення земельних ділянок для створення МСП</b>
	4.	Прийняття Програми погашення процентів по кредитах для МСП
	5.	<b>Створення електронної бази з переліком потенційних об'єктів для інвестування</b>
	6.	Надання інформації про можливі об'єкти розвитку
2.2. Розвиток туризму	1.	<b>Розвиток туристичної інфраструктури ОТГ</b>
	2.	<b>Створення якісного туристичного продукту, туристичних маршрутів, буклетів, інформаційно-туристичного центру, туристичного сайту ОТГ для промоції громади</b>
	3.	Підтримка розвитку зеленого туризму
	4.	Надання екскурсійних послуг (екскурсоводи), створення додаткового екскурсійного продукту (велосипедні та кінні прогулянки)
	5.	Проведення форумів, ярмарок, виставок, фестивалів
	6.	Створення сприятливих умов для розвитку спортивної авіаційної сфери та виділення земельної ділянки для летовища та аероклубу
	7.	Відкриття молодіжного авіаційного гуртка
2.3. Створення сільськогосподарських кооперативів	1.	<b>Проведення інформаційної діяльності щодо можливості створення та розвитку сільськогосподарських кооперативів</b>
	2.	Допомога в створенні сільськогосподарських кооперативів
	3.	Допомога в реалізації отриманої продукції сільськогосподарським кооперативам
	4.	Надання кредитів на розвиток сільськогосподарських кооперативів ОТГ
	5.	Підготовка ділянки для будівництва заводу з переробки сільськогосподарської продукції на території Борщівської ОТГ


## III. Комунальне господарство, дорожня інфраструктура і навколишнє середовище

		<p><b>Стратегічна ціль III.</b></p> <p><b>Покращення якості і доступності комунальних послуг, доріг і охорона навколишнього середовища</b></p>
Операційні цілі		Завдання
3.1.Розвиток системи поводження з твердими побутовими відходами	1	Впровадження системи роздільного сортування твердих побутових відходів на території ОТГ
	2	Укладання договорів з мешканцями сільської місцевості громади на збір і вивіз побутових відходів
	3	Ліквідація всіх стихійних сміттєзвалищ на території ОТГ з передбаченням рекультивації земель
	4	Проведення конкурсу на збір твердих побутових відходів
	5	Закупівля сміттєвих євро контейнерів для роздільного сміттєсортування
	6	<b>Переробка пластикових відходів на полімерні вироби, переробка паперу та скла</b>
3.2.Покращення якості доріг і комунікаційної доступності	1	Проведення моніторингу стану транспортної мережі громади, визначення черговості проведення завдань та розробка заходів для створення якісних доріг
	2	Проведення технічного оснащення комунального підприємства міської ради, яке займатиметься будівництвом, ремонтом та обслуговуванням дорожньої мережі
	3	<b>Створення мережі якісних автомобільних доріг та модернізація існуючих об'єктів інфраструктури</b>
	4	Встановлення та ремонт автобусних зупинок в населених пунктах Борщівської ОТГ з врахуванням потреб безпеки
3.3.Освітлення публічних місць	1.	Проведення аналізу стану та визначення черговості модернізації систем вуличного освітлення ОТГ
	2.	Модернізація систем вуличного освітлення ОТГ із застосуванням інноваційних технологій та перехід на альтернативні джерела енергії
3.4.Покращення якості комунальних послуг в сфері водопостачання та водовідведення	1.	Проведення моніторингу стану мережі водопостачання та водовідведення ОТГ та пошук нових джерел водопостачання
	2.	Визначення черговості заміни систем,



		комплексна розробка проектно-кошторисної документації з будівництва нових та заміни існуючих систем водопостачання та водовідведення
	3.	<b>Будівництво нової та модернізація існуючої системи водопостачання та водовідведення</b>
	4.	<b>Будівництво каналізації господарсько-побутових стоків та очисних споруд</b>
3.5. Охорона навколишнього середовища та благоустрій територій та водойм ОТГ	1.	Розробка та реалізація Програми охорони навколишнього природного середовища ОТГ на 2019-2024 рр.
	2.	Визначення можливих місць розміщення та створення зон відпочинку громадян ОТГ
	3.	Проведення благоустрою територій та водойм ОТГ для відпочинку
	4.	Облаштування спортивно-відпочинкових комплексів на базі Мушкатівського водосховища на землях водного фонду (русловий ставок с.Висічка)
	5.	Благоустрій кладовищ на території громади
	6.	Розробка заходів з утримання та стерилізації безпритульних тварин на території ОТГ

#### IV. Публічне і просторове управління, партнерство і промоція

		<b>Стратегічна ціль IV.</b> <b>Вдосконалення публічного управління і партнерська співпраця з іншими суб'єктами публічної адміністрації</b>	
Операційні цілі		Завдання	
4.1. Партнерська співпраця з іншими суб'єктами публічної адміністрації	1.	Налагодження міжмуніципального співробітництва з громадами-партнерами та іншими суб'єктами публічної адміністрації у різних сферах діяльності	
4.2. Покращення якості надання адміністративних послуг	1.	Запровадження механізму публічної комунікації влади з жителями громади через інтернет	
	2.	Впровадження системи заходів підвищення кваліфікаційного рівня працівників	
	3.	Створення ЦНАПу на території ОТГ; розвиток матеріально-технічної бази ЦНАПу, забезпечення кваліфікованим персоналом та передбачення коштів у бюджеті громади на його фінансування	
4.3. Покращення якості управління	1.	<b>Розробити новий Генплан міста Борщева</b>	
	2.	Проведення інвентаризації об'єктів та земельних ділянок комунальної	

просторовою сферою і ефективно господарювання комунальним майном		власності
	3.	<b>Створити базу (електронну) об'єктів комунальної власності та земельних ділянок для реалізації права власності чи права оренди</b>
	4	Підготовка інвестиційних паспортів громади та промислових майданчиків
	5	Приведення до норм чинного законодавства рішень міської ради щодо втрат за фактичне використання земельних ділянок
4.4.Зростання впізнаваності громади і функціонального простору ОТГ	1.	Підготовка та впровадження плану промоції громади, розробка логотипу, герба і лозунгу ОТГ

## VI. Показники впливу та результатів впровадження стратегії

Оцінка ефективності стратегії, тобто ступеня та масштабів досягнення запланованих цілей, буде проводитись в багаторічній перспективі шляхом застосування показників результатів і впливу.

Показники результату стосуються ефективності заходів/отриманих продуктів, які мали місце в результаті реалізації заходів та які безпосередньо впливають на соціально-економічне оточення та навколишнє середовище. Показник результату інформує про зміни, які відбудуться або відбулись в результаті реалізації завдання/заходу, а також про зміни ситуації бенефіціарів – осіб та організацій, які безпосередньо користуються результатами заходів/отриманих продуктів. Результати повинні бути послідовними та логічно пов'язаними з продуктами.

Показники впливу оцінюють результати реалізованих заходів/проектів у довгостроковій перспективі після завершення проекту. Цей показник описує рівень досягнення запланованих опосередкованих/загальних цілей, показує вид і сферу постійних змін, які відбулися в соціально-економічному оточенні та навколишньому середовищі. Показує ступінь, в якому вдалося реалізувати бачення розвитку громади.

Оцінка досягнення безпосередніх та опосередкованих цілей стратегії проводитиметься шляхом застосування наступних основних показників:

### 1. Показники результату:

- ✓ Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення
- ✓ Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки
- ✓ Збільшення дохідної частини бюджету громади від за рахунок власних джерел та закріплених загальнодержавних податків, зборів та інших обов'язкових платежів
- ✓ Обсяг інвестицій в економіку громади на одного мешканця
- ✓ Кількість створених малих і середніх бізнесів на території громади
- ✓ Збільшення кількості туристів та користувачів відпочинково-рекреаційними зонами

### 2. Показники впливу:

- ✓ Рівень задоволеності різних груп мешканців та підприємців якістю життя у громаді – соціальні дослідження (анкетне опитування)
- ✓ Кількість жителів з числа жінок і чоловіків у працездатному, молодше- та старше за працездатний вік по кожному населеному пункту, які входять до складу громади
- ✓ Стан навколишнього середовища
- ✓ Тип та обсяг бюджетних надходжень
- ✓ Збільшення кількості підприємств, об'єктів інфраструктури
- ✓ Прозорість та відкритість влади
- ✓ Залучення зовнішніх інвесторів в громаду

Ці показники можуть бути доповнені у разі необхідності більш детального аналізу окремих аспектів стратегічного розвитку громади.

## **VII. Узгодження Стратегії з чинними стратегічними документами ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ області та України**

Національна система стратегічного планування має базуватись на узгодженій системі координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівні. Стратегія розвитку Борщівської ОТГ розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», Закону України «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків», державній соціальній програмі забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків на період до 2021 року, нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України. Крім того, у даній Стратегії були враховані основні положення національної Стратегії сталого розвитку «Україна-2020».

Стратегія розвитку Борщівської ОТГ повністю узгоджується з:

- Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2020 року;
- Стратегії розвитку Тернопільської області на період до 2020 року,
- Економічними, соціальними, екологічними, інфраструктурними, територіальними й іншими аспектами розвитку Тернопільської області.

Таблиця 4. Узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Борщівської ОТГ зі стратегічними цілями Державної стратегії регіонального розвитку до 2020 року

Стратегічні цілі -розвитку Борщівської ОТГ	Стратегічні та операційні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року											
	Операційні цілі Стратегії-розвитку Борщівської ОТГ	Стратегічна ціль №1. Підвищення конкурентоспроможності регіонів			Стратегічна ціль № 2. Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток			Стратегічна ціль №3. Ефективне державне управління у сфері регіонального розвитку				
		1.1. Підвищення ролі та функціональних можливостей міст у подальшому розвитку регіонів	1.2. Створення умов для поширення позитивних процесів розвитку міст на інші території, розвиток сільської місцевості	1.3. Підвищення ефективності використання внутрішніх чинників розвитку регіонів	2.1. Запобігання зростанню диспропорцій, що гальмують розвиток регіонів	2.2. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживання	2.3. Розвиток мікрорегіонального співробітництва	3.1. Удосконалення системи стратегічного планування регіонального розвитку на загальнодержавному та регіональному рівні	3.2. Підвищення якості державного управління регіональним розвитком	3.3. Посилення міжгалузевих координацій в процесі планування та реалізації регіональної політики	3.4. Інституційне забезпечення регіонального розвитку	3.5. Реформування територіальної організації влади та місцевого самоврядування
№1 Покращення якості суспільних послуг Зростання суспільної активності громадян	1.1.Покращення якості освітніх та медичних послуг	✓	✓			✓		✓				✓
	1.2.Покращення якості і доступності спортивної та відпочинкової інфраструктури	✓	✓		✓	✓						
	1.3.Надання культурних послуг	✓	✓	✓		✓						
	1.4. Покращення послуг соціального захисту					✓						
	1.5. Покращення рівня безпеки життя мешканців громади					✓						
№2 Економічний розвиток	2.1.Створення умов для розвитку малого та середнього підприємництва				✓					✓	✓	
	2.2. Розвиток туризму	✓	✓	✓	✓		✓				✓	
	2.3. Створення сільськогосподарських кооперативів			✓	✓							
Покращення якості доступності комунальних послуг, доріг і охорони навколишнього середовища	3.1.Розвиток системи поводження з твердими побутовими відходами	✓	✓			✓						
	3.2.Покращення якості доріг і комунікаційної доступності	✓	✓			✓	✓					
	3.3.Освітлення публічних місць					✓						
	3.4. Покращення якості комунальних послуг в сфері водопостачання та водовідведення	✓	✓			✓						
	3.5. Охорона навколишнього середовища та благоустрою	✓	✓			✓						
Вдосконалення публічного управління і партнерська співпраця з іншими суб'єктами	4.1. Партнерська співпраця з іншими суб'єктами публічної адміністрації	✓	✓				✓	✓	✓	✓		
	4.2. Покращення якості надання адміністративних послуг	✓				✓					✓	✓
	4.3.Покращення якості управління просторовою сферою і ефективне господарювання комунальним майном	✓	✓	✓							✓	✓
	4.4.Зростання впізнаваності громади і функціонального простору	✓	✓	✓								

Таблиця 5. Узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Борщівської ОТГ та Стратегії розвитку Тернопільської області на період до 2020 року

	Оперативні цілі Стратегії-розвитку Борщівської ОТГ	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Тернопільської області на період до 2020 р.									
		№1. Розвиток людського капіталу та підвищення стандартів життя населення			№2. Підвищення конкурентоспроможності регіону				№3. Розвиток сільських територій		
		1.1. Сприяння у покращенні здоров'я та збільшення тривалості активного періоду життя людини	1.2. Підвищення здатності населення надіати потреби економіки та виробничого сектору	1.3. Створення комфортних та безпечних умов проживання населення	2.1. Стимулювання розвитку малого та середнього підприємництва	2.2. Підвищення енергоефективності	2.3. Стимулювання розвитку туристичної індустрії області	2.4. Стимулювання залучення інвестицій	3.1. Підтримка зайнятості сільського населення	3.2. Підвищення рівня ефективності виробництва в аграрному секторі	3.3. Розвиток інфраструктури сільських територій
№1 Покращення якості суспільних послуг Зростання суспільної активності	1.1. Покращення якості освітніх та медичних послуг	✓	✓	✓		✓					✓
	1.2. Покращення якості і доступності спортивної та відпочинкової інфраструктури	✓		✓							✓
	1.3. Надання культурних послуг			✓							✓
	1.4. Покращення послуг соціального захисту	✓		✓							
	1.5. Покращення рівня безпеки життя мешканців громади			✓							
№2 Економічний розвиток	2.1. Створення умов для розвитку малого та середнього підприємництва		✓	✓	✓			✓	✓		
	2.2. Розвиток туризму						✓		✓		
	2.3. Створення сільськогосподарських кооперативів				✓				✓	✓	
Львівська обл. послуги додатково	3.1. Розвиток системи поводження з твердими побутовими відходами			✓							✓

	3.2.Покращення якості доріг і комунікаційної доступності			✓							✓
	3.3.Освітлення публічних місць			✓							✓
	3.4. Покращення якості комунальних послуг в сфері водопостачання та водовідведення			✓		✓					✓
	3.5. Охорона навколишнього середовища та благоустрій територій			✓		✓					
№4 Вдосконалення публічного управління і партнерська співпраця з іншими суб'єктами публічної адміністрації	4.1. Партнерська співпраця з іншими суб'єктами публічної адміністрації							✓			✓
	4.2. Покращення якості надання адміністративних послуг			✓							
	4.3.Покращення якості управління просторовою сферою і ефективне господарювання комунальним майном						✓				
	4.4.Зростання впізнаваності громади і функціонального простору						✓				

## **VIII. Джерела фінансування заходів**

Фінансування заходів, які проводяться в рамках Стратегії, здійснюватиметься з таких джерел:

- бюджет громади (власні кошти);
- державний бюджет, в тому числі субвенція на розвиток інфраструктури, субвенція на соціально-економічний розвиток, Державний фонд регіонального розвитку, державні програми розвитку;
- регіональні бюджети, в тому числі обласний бюджет, обласні програми розвитку;
- цільові вітчизняні та зарубіжні фонди/дотації, в тому числі співфінансування з фондів Євросоюзу та інших держав або міжнародних організацій та установ, в тому числі: DOBRE, U-Lead, GiZ, DESPRO проекти транскордонної співпраці, міжнародні гранти;
- позики та кредити, в тому числі Європейського банку реконструкції та розвитку;
- бюджети інших суб'єктів самоврядування, оскільки деякі заходи будуть реалізовуватись спільно Борщівською ОТГ та іншими суб'єктами (в тому числі іншими ОТГ), на підставі договорів про спільну реалізацію проектів та завдань,
- приватні кошти (мешканців та зовнішніх інвесторів).

Основним джерелом фінансування стратегічних планів будуть кошти бюджету громади, державні субвенції та інші зовнішні фонди, які дозволять реалізувати більшу кількість завдань, згідно з визначеними органами влади громади пріоритетами. У разі подачі заявки щодо виділення коштів з зовнішніх державних фондів на реалізацію і співфінансування завдань, кожного разу буде проводитись аналіз вимог, які стосуються пропорції частки власних коштів громади у фінансуванні і принципів формально-правового врегулювання цих завдань.

У стратегічному і середньостроковому плануванні громади необхідно врахувати сценарії активного отримання фінансування не лише від громадських суб'єктів, але і від приватних, або на основі партнерства з приватними суб'єктами, особливо в ринково привабливих районах.

Для ефективного фінансового впровадження стратегії буде розроблений Багаторічний інвестиційний план разом з Багаторічним фінансовим прогнозом на 2020-2022 рр. з перспективою до 2025 р., який визначатиме пріоритетні завдання і представлятиме реалістичний фінансовий монтаж їх реалізації в окремі роки.

На практиці це означає не лише підвищення ефективності, доцільності та корисності отримання доходів, але і підвищення ефективності і більш жорсткий контроль за витратою власних і зовнішніх коштів.

Важливим питанням є також планування довгострокової співпраці з іншими суб'єктами, громадськими і приватними, в тому числі органами самоврядування. Органи влади громади в окремому документі планування визначають сфери, плани та принципи такої співпраці в речовому та фінансовому вимірі.



## **IX. План управління стратегією:** система і процедури впровадження і моніторингу за реалізацією стратегії; принципи і процедури актуалізації документа

### **Впровадження стратегії**

Впровадження Стратегії полягатиме у реалізації сформульованих в ній стратегічних, операційних цілей та заходів внаслідок активної участі ключових зацікавлених сторін стратегії: органів влади громади, соціально, економічно та професійно активних мешканців та підприємців, а також підприємств, установ, організацій всіх сфер діяльності.

Ефективна та дієва реалізація стратегії розвитку є викликом для керівництва та усієї організаційної структури громади. Адже якість стратегічного управління насправді є результатом:

- ✓ керівництва/управління,
- ✓ управління персоналом, в тому числі кваліфікацією та компетентністю працівників,
- ✓ організації та забезпечення відповідних матеріальних, нематеріальних та фінансових ресурсів,
- ✓ організаційної структури,
- ✓ наявності добре організованих та взаємопов'язаних процедур,
- ✓ наявності системи багаторічного планування.

Для ефективної та дієвої реалізації завдань Стратегії необхідно створити систему постійного моніторингу, контролю та оцінки результатів реалізації її положень.

Моніторинг реалізації Стратегії полягатиме в періодичній оцінці ступеня реалізації заходів, включених до плану заходів. Це дозволить в робочому порядку оцінювати рівень виконання окремих заходів та перевіряти, в якій мірі вдалося досягти окремих операційних і стратегічних цілей. Оцінка реалізації стратегії дозволить також впровадити інноваційні зміни в саму систему стратегічного планування і матиме вплив на актуалізацію цілей.

### **Процедура управління документами і Консультативна група**

За моніторинг процесу впровадження Стратегії будуть відповідати Координатор і Консультативна група з трьох осіб. Координатором Консультативної групи буде перший заступник міського голови, а її членами - працівники виконавчих органів міської ради, відповідальні за функціонування соціальних, комунальних та адміністративно-просторових послуг. Координатор і група будуть призначені розпорядженням міського голови.

Координатор і Група співпрацюватимуть зі спеціально призначеними проблемними групами, якщо потреба у створенні таких груп буде обґрунтована необхідністю проведення поглибленого аналізу обраного стратегічного питання. До складу груп будуть мати можливість увійти зовнішні експерти.

Група буде зустрічатись щонайменше 2 рази на рік.. Метою зустрічей буде аналіз стану впровадження стратегії та розробка рекомендацій щодо проведення заходів та актуалізації стратегії. Відповідальність за скликання засідань Консультативної групи покладена на Координатора.

Координатор і Група будуть нести відповідальність за наступні завдання:

- поточна оцінка стану реалізації заходів, запланованих на даний рік (відносно до прийнятих в Стратегії показників продукту та результату),
- аналіз звітів про хід реалізації Стратегії, підготовлених особами та органами, відповідальними за окремі завдання,
- розробка пропозицій уточнення Плану реалізації Стратегії, внаслідок зміни соціальних, економічних, правових та інших умов, появою нових шансів і загроз, що впливають на розвиток громади, а також на ефективність та дієвість впровадження цілей та завдань Стратегії,
- підготовка річного звіту про моніторинг впровадження стратегічного документа,
- соціальні комунікації та просування стратегії.

Для належного виконання вищевказаних завдань Координатор і Консультативна група матимуть право:

- Комунікувати з керівництвом, в тому числі також інформувати органи влади громади про проблеми, що виникли в реалізації стратегії .
- Здійснювати нагляд за процесом і графіком актуалізації документа стратегії, в тому числі взаємодіяти при створенні попередньої та остаточної версії актуалізації стратегії.
- Співпрацювати з цільовими групами, зовнішніми експертами/ тематичними консультантами.
- Здійснювати нагляд за отриманням числових даних або експертиз, виконаних на внутрішнє замовлення.
- Здійснювати нагляд за отриманням інформації та даних, доступних у інших суб'єктів самоврядування, або які можна отримати від зовнішніх суб'єктів.
- Координувати процес узгодження нових стратегічних сценаріїв із зацікавленими особами /експертами/ тематичними групами.
- Вживати заходів, пов'язаних з координацією та підтриманням внутрішньої єдності всіх стратегічних і планових документів.
- Збирати інформацію про реалізовані в регіоні або в сусідньому регіоні ключові заходи та інвестиції, пов'язані з предметом стратегії (варіанти: шукати хороший досвід, вчитись в інших, налагоджувати партнерські відносини).
- Координувати (і, можливо, проводити) зустрічі та консультації з громадськістю.
- Визначати цілі та пріоритети заходів щодо зниження стратегічного та операційного ризику.

### **Порядок подання звітності про реалізацію документа**

Підрозділи, які беруть участь у впровадженні стратегії (зацікавлені сторони), відповідно до визначеної в плані заходів відповідальності будуть зобов'язані готувати річні звіти про рівень виконання заходів та передавати їх Координатору до 20 січня кожного року. Звіт повинен бути розроблений з використанням форми звітності.

На підставі інформації, що міститься у звітах, Координатор і Консультативна група

готуватимуть річні моніторингові звіти і до 25 січня передаватимуть їх для включення до річного звіту міського голови..

### **Система моніторингу та оцінки реалізації Стратегії**

Система моніторингу та оцінки реалізації стратегії буде гнучко пристосована до специфічних потреб більшості громади і сконструйована таким чином, щоб витрати на впровадження і застосування інструментів моніторингу та оцінки/ актуалізації не були вищими за отримані завдяки ним вигоди.

Система моніторингу та оцінки надаватиме інформацію про: [1] основні проблеми та успіхи в реалізації стратегічних і операційних цілей і [2] вказуватиме на необхідний обсяг і предмет актуалізації положень Стратегії.

Показники моніторингу будуть гнучко підібрані до соціальної, функціональної, технічної та технологічної специфіки заходів, записаних в плані заходів, і будуть пов'язані з системою та показниками оцінки стратегії.

Аналіз показників стосуватиметься кількісних, якісних та фінансових результатів заходів (досліджуваних на рівні діяльності, продуктів/послуг, результатів та впливу), які громада буде реалізовувати в межах окремих операційних цілей.

Показники реалізації та оцінки реалізації стратегії будуть взяті переважно з наступних джерел:

- звітність виконавчих органів та структурних підрозділів міської ради,
- звітність соціальних партнерів, які реалізують свої завдання на основі планів співпраці і партнерських договорів,
- звітність про реалізовані проекти, в тому числі звітність та розрахунок по проектах, які додатково фінансуються із зовнішніх коштів,
- бюджет громади і бюджетна звітність,
- облік баз даних, які є в розпорядженні громади або інших уповноважених суб'єктів,
- публічна статистика.

Моніторинг та оцінка здійснюватимуться на підставі внутрішніх баз інформації та даних, які постійно розвиватимуться, а також зовнішніх баз, в тому числі банків та баз статистичних даних.

Перша оцінка реалізації стратегії розвитку (I-й звіт про оцінку) буде проведена наприкінці 2020 р. і вона буде елементом робіт по актуалізації Стратегії.

Система оцінювання включатиме наступні елементи аналізу:

- вдалість – чи визначені цілі відповідають потребам,
- ефективність – яке співвідношення досягнутих результатів і понесених витрат,
- дієвість – чи реалізовані заплановані заходи, досягнуті цілі,
- корисність – чи досягнуті результати (продукти, послуги та ефект) відповідають потребам місцевого співтовариства

- стійкість – чи результати, досягнуті внаслідок реалізації стратегії, є незмінними в довгостроковій часовій перспективі.

### **Процедура актуалізації документа**

Щоб забезпечити достатнє пристосування до соціально-економічної ситуації, Стратегія, в тому числі план заходів, при потребі буде оновлюватись один раз на два роки. Проект актуалізації документа стратегії готуватимуть Координатор і Консультативна група у співпраці з цільовими групами, до складу яких будуть входити представники секторів: соціального, громадського, економічного, охорони навколишнього середовища, а у разі потреби і зовнішні експерти.

Кожного разу перед тим, як буде остаточно розроблений проект актуалізації, будуть проводитись соціальні дослідження.

Проект актуалізації стратегії буде представлений Голові громади для аналізу та погодження, після чого він буде направлений Раді громади для затвердження.

## Х.Докладний план заходів

**Стратегічна ціль I.** Покращення якості суспільних послуг. Зростання суспільної активності

**Операційна ціль I.1.** Покращення якості освітніх та медичних послуг

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1.	Санація закладів освіти	Відремонтовані, оновлені сучасні заклади освіти 21 шт.	Покращення якості освітніх послуг, покращений стан закладів освіти Збільшення кількості дівчат та хлопців, які відвідують дитячі садки та заклади позашкільної освіти, зменшення черги, покращення умов виховання в ДНЗ та створення якісніших умов для безпечного навчального освітнього процесу	Кількість дітей, які навчаються за новими освітніми методиками та в оновленій шкільній інфраструктурі	Акт виконаних робіт, статистична звітність відділу освіти	Виконавчі органи та структурні підрозділи міської ради, керівники освітніх закладів	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, спонсорські та благодійні кошти	Постійно
2.	Забезпечення транспортом (шкільними автобусами).	Закуплені 5 автобусів	Покращення якісної транспортної доступності дітей до освітніх закладів, створення безпечних умов проїзду	Скорочення часу за який учні можуть дістатися до ЗОШ; Збільшення кількості дітей які користуються шкільними автобусами	Звіти виконкому, звітність відділу освіти; Акт прийомки транспортного засобу;	Виконавчі органи та структурні підрозділи міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, спонсорські та благодійні кошти	2020-2022

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
3	Впровадження новітніх методик у роботі закладів освіти	Вивчення передових освітніх інноваційних технологій в закладах загальної середньої, дошкільної та позашкільної освіти	Покращення якості надання освітніх послуг Підвищення кваліфікаційного рівня працівників	Кількість учнів, які навчаються за новими методиками. Оцінка батьками та учнями впровадження новітніх методик в роботі.	Звіти виконавчого комітету, відділу освіти ОТГ та звіти керівників закладів освіти	Відділ освіти міської ради	Бюджет міської ради, інші джерела	Постійно
4	Модернізація (оновлення) дитячих ігрових та спортивних майданчиків закладів освіти відповідно до потреб дітей різного віку та статі	Модернізовані майданчики закладів освіти 15 штук	Забезпечення потреб дівчат та хлопців якісною інфраструктурою Підвищення рівня задоволеності батьків та дітей громади доступністю проведення вільного часу та їх комунікацією та фізичним розвитком	Оцінка батьками, щодо якості, доступності, функціональності та зручності використання обладнання на дитячих та спортивних майданчиках	Соціологічне опитування	Відділ освіти міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, інші джерела	Постійно
5	Сприяння розвитку приватних закладів освіти	Приватні заклади загальної середньої та дошкільної освіти в м. Борщеві	Покращення конкурентоспроможності надання освітніх послуг	Кількість дітей, які відвідують приватні заклади освіти, рівень освіти, результати ЗНО	Звітність приватних закладів освіти	Відділ освіти міської ради	Кошти інвестора, спонсорські кошти	2022-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
6	Оптимізація закладів позашкільної освіти та покращення їхньої матеріально-технічної бази	Оновлена мережа гуртків закладів загальної середньої та позашкільної освіти відповідно до потреб дівчат та хлопців різного віку Закуплене новітнє обладнання та проведені капітальні ремонти закладів- 2 шт.	Забезпечення дозвілля дітей позашкільною освітою. Проведені різноманітні виховні заходи	Кількість дівчат і хлопців різного віку, які відвідують заклади позашкільної освіти, рівень задоволеності дітей	Звіт відділу освіти, соціологічне опитування	Відділ освіти міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет	2021-2023
7	Збереження існуючої мережі амбулаторій, ФАПів, ФП та забезпечення їх сучасним обладнанням для діагностики пацієнтів та медичним обладнанням	Збережена мережа 1ЦПМСД, 2амбулаторії, 4 ФАПі і 3ФП. Відремонтовані ЦПМСД, амбулаторії ФАПі, ФП та облаштовані комп'ютерним обладнанням: - комп'ютер (або ноутбук); - миша; - принтер (ксерокс, сканер); та медичним обладнанням: - апарати ЕКГ (електрокардіографи); - пульсоксимитри;	Покращення надання медичних послуг	Збільшення кількості людей які відвідують амбулаторії, ФАПі, ФП. Збільшення кількості профілактичних заходів; Зменшення кількості захворюваності	Акт прийому передачі; Звіти медичних закладів	Виконавчі органи та структурні підрозділи, ЦПМСД	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, спонсорські та благодійні кошти	2021-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- отоларингоскопи;</li> <li>- сечові аналізатори;</li> <li>- гематологічні аналізатори;</li> <li>- біохімічні аналізатори;</li> <li>- апарати УЗД</li> </ul>						
8	Забезпечення транспортом кваліфікованих спеціалістів, лікарів амбулаторій, ФАПів та ФП	<p>Сучасний медичний транспорт для транспортування пацієнтів з устаткуванням:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-апарат ШВЛ (штучної вентиляції легень);</li> <li>- апарат ЕКГ (електрокардіограф);</li> <li>- носилки</li> </ul>	Якість надання медичних послуг Своєчасне надання медичних послуг-вчасна госпіталізація хворих	Кількість осіб, яка скористалася швидкою допомогою Облік буде проводитись згідно журналу реєстрації викликів та відвідувань пацієнтів на дому лікарем	Звіти завідуючих ФАП, ФП, журнали реєстрації викликів	Первинний центр медико-санітарної допомоги ОТГ	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, інші джерела	2020- 2024



## Операційна ціль I.2 Покращення якості і доступності спортивної та відпочинкової інфраструктури

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Проведення аналізу наявності та забезпечення потреб жінок і чоловіків з числа молоді та дорослого населення об'єктами спортивної інфраструктури	Звіт про моніторинг об'єктів спортивної інфраструктури. Звіт про аналіз потреб дітей та молоді, дорослого населення опитування за допомогою анкетування, результати голосування під час занять	Внесені пропозиції до опрацювання плану Розробки проектів та програми будівництва та реконструкції об'єктів спортивної інфраструктури на території громади	Рішення ради щодо прийняття плану реалізації	Опитування за допомогою анкетування, голосування	Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, інші джерела	2020-2021
2	Розробка проектів та програми будівництва і реконструкції об'єктів спортивної інфраструктури на території громади	Програми та 15 проектів будівництва та реконструкції об'єктів спортивної інфраструктури на території громади	Покращення якості надання спортивних послуг різним віковим групам жінок і чоловіків Покращення фізичної підготовки дітей та підлітків, дорослого населення	Кількість створених об'єктів спортивної інфраструктури Збільшення об'єктів відпочинкової інфраструктури, рівень задоволеності мешканців громади	Звіти сектору культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму міської ради, соціологічне опитування	Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, інші джерела	2021-2022

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
3	Залучення молоді до розробки програм розвитку спортивної інфраструктури, забезпечення фінансування цих програм під час планування бюджетів	Кількість залученої молоді розробки програми розвитку спортивної інфраструктури Офіційно внесені пропозиції з зустрічей з молоддю	Покращення доступу молоді до управління розвитку спортивної сфери в громаді та ефективнішого використання бюджетних коштів	Кількість молоді, яка взяла участь у засіданнях робочих груп з розробки програми розвитку спортивної інфраструктури, кількість наданих та врахованих пропозицій молоді, сума передбачених коштів в бюджеті на їх реалізацію	Протоколи засідань робочих груп	Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму міської ради, фінансовий відділ	Кошти місцевого бюджету	2020-2021
4	Відновлення та створення нових спортивних та дитячих майданчиків відкритого та закритого типу на території ОТГ з урахуванням потреб різних вікових груп жінок і чоловіків	Відновлено 20 спортивних та дитячих майданчиків	Покращення якості доступності спортивних послуг для населення громади Підвищення рівня задоволеності жителів громади	Кількість осіб які відвідують спортивні та дитячі майданчики, кількість заходів проведених на даних майданчиках	Акт прийому передачі Соціологічне опитування	Звіт сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2023

**Стратегічна ціль I.** Покращення якості суспільних послуг. Зростання суспільної активності

**Операційна ціль I.3.** Надання якісних культурних послуг

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1.	Реформування/ревіталізація існуючих закладів культури в сучасні центри культури та дозвілля з урахуванням потреб жінок і чоловіків різних вікових груп	Реконструйовані центри дозвілля відповідно до потреб -9 шт. Матеріально-технічне забезпечення для функціональної модернізації закладів культури та дозвілля під потреби усіх цільових груп – 19 шт. Підключення до мережі Wi-Fi, впроваджено нові форми роботи та плани роботи центрів дозвілля. Новітнє сучасне обладнання (звукопідсилювачі) для освітлення та озвучення заходів, сценічні костюми. Реконструйовані будівлі центрів дозвілля відповідно до потреб	Забезпечити культурне дозвілля усіх цільових груп жінок і чоловіків	Рівень задоволеності усіх цільових груп жінок і чоловіків наданими послугами. Кількість відвідувачів які користуються послугами центрів дозвілля, музеїв культури стародавніх речей  Кількість проведених заходів та змагань	Звіти центрів культури та дозвілля Опитування через соціальні мережі	Виконавчий комітет міської ради Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2021

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
2.	Створення музею культури стародавніх речей побутового вжитку, картинної галереї робіт визначних митців Борщівського краю	Створені музеї культури стародавніх речей побутового вжитку та картинна галерея робіт визначних митців Борщівського краю Модернізована будівля, закуплене обладнання для виставкових залів у відповідності до концепції музею	Збереження культурної спадщини, забезпечення культурного дозвілля усіх цільових груп	Рівень задоволеності населення наданими послугами. Кількість відвідувачів, які цікавляться живописом, стародавніми речами	Звіти центрів культури та дозвілля	Виконавчий комітет міської ради Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2022
3	Проведення капітальних ремонтів реформованих центрів культури та дозвілля	Відремонтовані реформовані центри культури та дозвілля 10 шт.	Покращення якості надання культурних послуг	Кількість та вид культурних заходів, організованих та проведених у центрах культури та дозвілля Рівень задоволеності населення наданими послугами	Звіти центрів культури та дозвілля, акти виконаних робіт	Виконавчий комітет та структурні підрозділи міської ради, керівники центрів культури та дозвілля	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2025
4	Капітальний ремонт пам'яток архітектури	Відремонтовані пам'ятки архітектури- 1 шт народний дім)	Підвищення рівня свідомості та патріотизму жителів громади до традицій Борщівського краю, збільшення привабливості у сфері надання туристичних	Кількість жителів та гостей громади, які відвідали пам'ятки архітектури Кількість записів у гостьових книгах	Акти прийому-передачі, соціологічні опитування	Виконавчий комітет та структурні підрозділи міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські	2020-2022

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
			послуг				кошти, інші джерела	
5	Залучення молоді та активістів до роботи центрів культури та дозвілля	Кількість залученої молоді, які приймають участь у діяльності центрів культури та дозвілля. Програми та концепції центрів дозвілля молоді	Покращення дозвілля молоді	Кількість осіб усіх вікових груп, які взяли участь у діяльності центрів культури та дозвілля	Звіт керівників центрів культури та дозвілля	Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму міської ради	Кошти місцевого бюджету, спонсорські кошти та інші джерела	Постійно
6	Оптимізація існуючої мережі сільських бібліотек	Оптимізована сучасна мережа сільських бібліотек. Закуплене обладнання відповідно до потреб. Програма впровадження нових форм функціонування сільських бібліотек	Забезпечення якісними послугами (доступ до мережі інтернет) сучасної мережі бібліотек та створення туристично-інформаційних центрів в бібліотеках. Оновлені бібліотечні фонди сучасною літературою	Кількість мешканців, які відвідують реформовані бібліотеки, економія коштів місцевого бюджету	Звіт сектору культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму, соціологічне опитування	Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму	Місцевий, державний бюджет	2021-2023

**Стратегічна ціль I.** Покращення якості суспільних послуг. Зростання суспільної активності.

**Операційна ціль 1.4.** Покращення надання послуг соціального захисту

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання (очікуваний)	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Проведення аналізу стану та наявності інфраструктур, що сприяє доступу людей з інвалідністю до мережі закладів та установ на території ОТГ	Звіт про моніторинг стану та наявності інфраструктури, що сприяє доступу людей з інвалідністю до мережі закладів та установ на території ОТГ	Внесені пропозиції, щодо покращення стану та наявності інфраструктури, що сприяє доступу людей з інвалідністю до мережі закладів та установ на території ОТГ	Рішення виконавчого комітету про розгляд пропозицій щодо покращення стану та наявності інфраструктури, що сприяє доступу людей з інвалідністю до мережі закладів та установ на території ОТГ	Протоколи засідань комісій з моніторингу стану та наявності інфраструктури, що сприяє доступу людей з обмеженими можливостями до мережі закладів та установ на території ОТГ	Виконавчий комітет та структурні підрозділи міської ради	Місцевий, бюджет	2020-2021
2	Забезпечення людей з інвалідністю транспортом, об'їзду лаштування пандусів з кнопками виклику в громадських місцях та установах на території громади	Встановлені пандуси з кнопками виклику - 40 шт., придбаний транспорт для людей з обмеженими можливостями - 1 шт.	Покращення доступу надання послуг людям з обмеженими можливостями	Рівень задоволеності людей з обмеженими можливостями. Кількість відвідування громадських місць, кількість встановлених пандусів	Звіти ДП «Техніка»	Виконавчий комітет та структурні підрозділи міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2024

3	Забезпечення соціально незахищених жителів громади соціальною допомогою	Звіт та аналіз реальних потреб у сферах соціальної допомоги Програма соціального захисту населення на території міської ради	Покращення умов надання соціальних послуг, збільшення кількості надання соціальних послуг, які надаються в ОТГ	Кількість наданих соціальних послуг у рік	Протоколи засідань комісії міської ради	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів	Місцевий бюджет	Постійно
4	Проведення аналізу щодо доцільності створення Територіального центру соціального обслуговування	Моніторинг стану послуг, розроблена програма соціального захисту населення на території міської ради	Створення умов для забезпечення соціального захисту населення ОТГ	Рішення про затвердження програми соціального захисту на зеленню на території міської ради	Рішення ради, виконкому	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів	Місцевий бюджет	Постійно
5	Створення та забезпечення Територіального центру соціального обслуговування приміщенням та матеріально-технічною базою	Територіального центру соціального обслуговування ОТГ	Покращення якості надання соціальних послуг	Кількість людей, охоплених діяльністю центру  Рівень задоволеності Соціологічне опитування	Акти прийому-пребрачі, акти проведених робіт	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет	2021-2024

#### Операційна ціль 1.5 Покращення рівня безпеки життя мешканців громади

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1.	Дотримання пожежної безпеки та утримання	Утворена місцева пожежна команда Борщівської ОТГ, забезпечена	Покращення рівня пожежної безпеки	Зменшення кількості пожеж, скорочення часу доїзду пожежної	Рішення ради про створення місцевої пожежної команди	Перший заступник міського голови, посадова особа	Державний бюджет, обласний, місцевий	2020-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
	місцевої пожежної команди на території ОТГ	відповідним обладнанням		команди до подій, зменшення суми збитків викликаних пожежами		міської ради, яка відповідає за НС в ОТГ	бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	
2	Створення системи відео спостереження в населених пунктах громади	Встановлена система відео спостереження	Забезпечення безпечних умов проживання жителів громади	Рішення про затвердження програми, показники рівня злочинності	Звіти муніципальної поліції	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, керівники комунальних підприємств	Місцевий бюджет, інші джерела	2021-2022
3	Створення муніципальної поліції на території ОТГ	Створена міжмуніципальна поліція	Підвищення безпеки і порядку в громаді,	Рішення про створення муніципальної поліції, зменшення кількості злочинів	Звіти муніципальної поліції	Перший заступник міського голови	Місцевий бюджет, інші джерела	2022-2024
4	Створення системи оповіщення населення	Розроблений план оповіщення, придбання обладнання систем оповіщення	Покращення рівня безпеки мешканців	Затверджений план оповіщення реагування на загрози, кількість проведених навчань реагування на загрози	План оповіщення реагування на загрози, звіти відповідальної особи, яка відповідає за НС в ОТГ	Перший заступник міського голови, посадова особа міської ради, яка відповідає за НС в ОТГ	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет	2021-2023

Стратегічна ціль II. Економічний розвиток



## Операційна ціль 2.1. Створення умов для розвитку малого та середнього підприємництва

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Організація економічних форумів з суб'єктами господарювання, допомога в підготовці бізнес-планів, створення інвестиційного атласу	Організація щорічних зустрічей з потенційними інвесторами, підготовлений бізнес-план для малих та середніх підприємств, створений та надрукований інвестиційний атлас	Активізація суб'єктів господарювання та збільшення кількості інвесторів	Кількість організованих економічних форумів, кількість суб'єктів господарювання та інвесторів, які взяли в них участь, кількість підготовлених бізнес-планів, створений інвестиційний атлас	Звіти сектору економічного розвитку та інвестиційної діяльності	Перший заступник міського голови, сектор економічного розвитку та інвестиційної діяльності	Міський бюджет	Постійно
2	Надання пільг щодо сплати податків на початковий період роботи	Рішення міської ради про перелік пільг та умови їх надання	Покращення бізнес-клімату в громаді для малих та середніх підприємств	Кількість об'єктів господарювання, які одержали пільги та сума наданих пільг	Звіти сектору економічного розвитку та інвестиційної діяльності	Перший заступник міського голови, сектор економічного розвитку та інвестиційної діяльності, фінансовий відділ міської ради	Міський бюджет	2021-2024
3	Виділення земельних ділянок для створення МСП	Реєстр вільних земельних ділянок для створення МСП	Покращення умов для роботи малого та середнього бізнесу	Кількість підприємств, яким виділено земельні ділянки для створення МСП	Рішення ради, щодо виділення земельної ділянки	Сесія міської ради, земельний відділ міської ради	Міський бюджет	2021-2024
4	Прийняття	Погашені відсотки за	Підтримка	Сума погашених	Звіти	Перший	Державний	2023-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
	Програм погашення процентів по кредитах для МСП	кредити для суб'єктів допущених до Програми та які відповідають критеріям, визначеним у Програмі	покращення умов для роботи малого та середнього бізнесу	процентів по кредитах, кількість підприємців, які скористалися ситемою погашення	фінансового відділу, звіти сектору економічного розвитку та інвестиційної діяльності	заступник міського голови, сектор економічного розвитку та інвестиційно діяльності, фінансовий відділ міської ради	бюджет, обласний, місцевий бюджет	
5	Створення електронної бази з переліком потенційних об'єктів для інвестування	Електронна база інвестиційних об'єктів разом з описом умов, пов'язаних з наданням цих об'єктів інвесторам землі / ділянок	Покращення умов для роботи малого та середнього бізнесу, активізація інвестиційної діяльності	Кількість пропозицій, які несені до бази, кількість інвестицій, відкриті господарські операції на об'єктах	Звіти сектору економічного розвитку та інвестиційної діяльності	Сектор економічного розвитку та інвестиційної діяльності,	Міський бюджет	2020-2024
6	Надання інформації про можливі об'єкти розвитку та інвестицій	Розміщена інформація на офіційному сайті міської ради про можливі об'єкти розвитку	Покращення умов для роботи малого та середнього бізнесу, активізація інвестиційної діяльності	Кількість розміщеної інформації кількість інвестицій, відкриті господарські операції на об'єктах	Звіти сектору економічного розвитку та інвестиційної діяльності, кількість переглядів	Звіти сектору економічного розвитку та інвестиційної діяльності	Міський бюджет	2021-2024

#### Операційна ціль 2.2. Розвиток туризму

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
---	-----------------------	---------------------------------------	--	--	------------------------------	--------------------------------	----------------------	-------------------

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Розвиток туристичної інфраструктури ОТГ	Підготовлені об'єкти інфраструктури	Розвинута мережа і покращення туристичної привабливості громади Збільшення кількості туристів	Кількість готелів, хостелів, стоянок автотранспорту, місць харчування Кількість гостей, які скористалися туристичними об'єктами інфраструктури	Звіт сектору культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму Звіти суб'єктів надання туристичних послуг Соціологічні опитування,	Виконавчі органи та структурні підрозділи міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2022
2	Створення якісного туристичного продукту, туристичних маршрутів, буклетів, туристичного центру, туристичного сайту ОТГ для промоції громади	Програма розвитку туризму, створений туристичний центр, туристичний сайт ОТГ, Розроблені туристичні маршрути, Виготовлені рекламні матеріали, Здійснене маркування, геолокація	Збільшення кількості туристів	Кількість туристів які скористалися послугами туристичного центру, сайту ОТГ та туристичного продукту в цілому	Кількість відувачів сайту Кількість проданих буклетів Кількість проведених екскурсій	Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2021
3	Підтримка розвитку зеленого туризму	Затверджена Програма розвитку туризму ОТГ	Створені умови для підтримки зеленого туризму в ОТГ	Кількість зелених садиб, кількість туристів в ОТГ, які скористалися зеленими садибами	Опитування садиб, звіт сектору культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму	Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
4	Надання екскурсійних послуг (екскурсоводи, створення додаткового екскурсійного продукту(велосипедні та кінні прогулянки)	Затверджена Програма розвитку туризму в ОТГ, створені екскурсійні маршрути в ОТГ	Розвиток туризму в ОТГ, збільшення туристичної привабливості громади, розширення пропозицій для туристів	Кількість туристичних маршрутів, кількість туристів які скористалися даним туристичним продуктом, надходження коштів до бюджету від надання туристичних послуг	Звіт сектору культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму	Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту та туризму	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2024
5	Проведення форумів, ярмарок, виставок, фестивалів	Розробка концепції та плану виставок та заходів.	Збільшення туристичної привабливості громади Розширення пропозиції проведення вільного часу в громаді	Кількість осіб (жінок та чоловіків різного віку), присутніх на заходах	Звіти про проведені заходи, звіт про виконання бюджету громади	Виконавчий комітет міської ради	Місцевий бюджет, спонсори	Щорічно
6	Створення сприятливих умов для розвитку спортивної авіаційної сфери та виділення земельної ділянки для	Прийнята програма розвитку спортивної авіаційної сфери та виділена земельна ділянка	Створені умови для розвитку спортивної авіаційної сфери	Кількість жителів, які беруть участь у розвитку спортивної авіаційної сфери	Рішення міської ради, виконавчих органів та структурних підрозділів	Земельний відділ міської ради, сектор економічного розвитку та інвестиційної діяльності, Сектор культури, сім'ї, молоді, спорту	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
	летовища та аероклубу					та туризму		
7	Відкриття молодіжного авіаційного гуртка	Створений молодіжний авіаційний гурток	Підвищення рівня задоволеності молоді та якісного проведення вільного часу	Кількість молоді, яка відвідує авіаційний гурток	Рішення міської ради, виконавчих органів та структурних підрозділів	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, структурні підрозділи міської ради	Обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2022

### Операційна ціль 2.3. Створення сільськогосподарських кооперативів

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Проведення інформаційної діяльності щодо можливості створення та розвитку сільськогосподарських кооперативів	План – графік проведених заходів, організація заходів щодо створення та розвитку кооперативів	Покращення поінформованості населення про можливості створення та розвитку сільськогосподарських кооперативів	Кількість проведених заходів щодо створення та розвитку кооперативів та кількість населення, яка відвідала дані заходи	Звіт про виконання плану-графіку проведення заходів щодо створення та розвитку кооперативів	Сектор економічного розвитку та інвестиційної діяльності,	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2023
2	Допомога в створенні сільськогосподарських кооперативів	Створені сільськогосподарські кооперативи	Створення умов для формування кооперативів	Затверджені статuti сільськогосподарських кооперативів	Реєстраційні документи про створення	Сектор економічного розвитку та інвестиційної діяльності,	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти,	2020-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продуктивності/ завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
							спонсорські кошти, інші джерела	
3	Допомога в реалізації отриманої продукції сільськогосподарським кооперативам	Моніторинг можливих місць реалізованої продукції	Створення умов для реалізації продукції, сприяння заключення договорів поставок	Кількість заключених договорів і обсяг реалізованої продукції	Звітність кооперативів	Сектор економічного розвитку та інвестиційної діяльності,	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2024
4	Надання кредитів на розвиток сільськогосподарських кооперативів ОТГ	Надані кредити Одержан ігранти сільськогосподарськими кооперативами	Підтримка покращення умов для роботи сільськогосподарських кооперативів ОТГ	Сума одержаних кредитів та кількість підприємців, які скористалися цими кредитами Сума одержаних грантів	Звіти фінансового відділу Звіти сектору економічного розвитку та інвестиційної діяльності	Перший заступник міського голови, сектор економічного розвитку та інвестиційної діяльності, фінансовий відділ міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, інші джерела	2020-2024
5	Підготовка ділянки для будівництва заводу з переробки сільськогосподарської продукції на території Борщівської	Рішення ради щодо виділення земельної ділянки Виставлені для продажу чи оренди за цільовим призначенням ділянка площею мінімум 2 га з	Збільшення потенціалу громади у сфері залучення інвестицій Збільшення частки переробної промисловості в структурі місцевої економіки	Обсяг залучених інвестицій Структура місцевої економіки Розмір податкових надходжень до бюджету ОТГ	Звіт про виконання проекту, Рішення ради	Відділ земельних ресурсів	Місцевий бюджет, суб'єкти господарської діяльності	2020-2021

№	Діяльність / завдання	Показник продуктивності/ завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
	ОТГ	підведеними комунікаціями						

### Стратегічна ціль III. Покращення якості і доступності комунальних послуг, доріг і охорона навколишнього середовища

#### Операційна ціль 3.1. Розвиток системи поводження з твердими побутовими відходами

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Впровадження системи роздільного сортування твердих побутових відходів на території ОТГ	Діюча система сортування твердих побутових відходів – офіційно прийнятих до реалізації (визначення типів відсортованих відходів, місця і способи збору та утилізації, обладнання, необхідне для сортування, система фінансового розрахунку)	Покращення охорони навколишнього середовища. Рационалізація управління відходами. Зростання свідомості мешканців громади	Збільшення кількості вторинної сировини (за видами відходів і розраховуються в тоннах на місяць), зменшення кількості сміття, яке вивозиться на сміттєзвалище в перерахунку на тонни в місяць)	Рахунки на вивезене сміття і вторинну сировину	Комунальні підприємства міської ради, старости населених пунктів ОТГ	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2025
2	Укладання договорів з мешканцями сільської місцевості громади на збір і вивіз побутових відходів	Укладено 100 % договорів з мешканцями сільської місцевості громади на збір і вивіз побутових відходів	Покращення стану навколишнього природного середовища в ОТГ Рационалізація управління та фінансування управління	Кількість укладених договорів з мешканцями сільської місцевості громади	Рахунки на вивезення відходів	Комунальні підприємства міської ради, старости населених пунктів ОТГ	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські	2020-2025

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
	відходів		відходами				кошти, інші джерела	
3	Ліквідація всіх стихійних сміттєзвалищ на території ОТГ з передбаченням рекультивації земель	Звіт про влаштування місць для збору та сортування сміття на території громади. Закуплений спецтранспорт для збору та вивозу сміття, контейнери для сміття. Виділення майданчиків для збору сміття та їх позначання спеціальними знаками Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ	Екологічно чисте довкілля Підвищення екологічної свідомості мешканців. Покращення показників аналізів ґрунту, води, повітря.	Площі очищеної території громади. Обсяг зібраного сміття згідно видів (кг).	Звітність комунального підприємства. Аналізи лабораторій.	Комунальне підприємство	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2023
4	Проведення конкурсу на збір твердих побутових відходів	Оголошення критеріїв та вимог до учасників конкурсу на визначення перевізника Рішення про проведення конкурсу Проведений конкурс на збір ТПВ Вибір підрядника і укладення з ним договору	Ведення бізнесу обраним підрядником, відповідно до умов державних закупівель та контракту	Кількість та тип відходів, які збираються, легально зберігаються та експортуються підрядником у районі кластера Оплата праці підрядника Кількість договорів,	Протоколи засідання комісії	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів,  Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального	Місцевий бюджет	2020-2023



№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
				укладених між підрядником і "виробниками" відходів "		господарства міської ради		
5	Закупівля смітєвих євро контейнерів для роздільного сміттесортування	Кількість закуплених контейнерів .	Забезпечення чистоти навколишнього середовища	Кількість відходів , які забираються з контейнерів за рік Рівень задоволення мешканців станом природного середовища	Щорічний звіт комунальних підприємств	Виконавчий комітет та структурні підрозділи комунального підприємства міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2025
6	Переробка пластикових відходів на полімерні вироби, переробка паперу та скла	Встановлена лінія по переробці пластикових відходів на полімерні вироби	Ефективність використання полімерних, паперових та скляних відходів, створення нових робочих місць	Обсяг перероблених полімерних відходів, чисте довкілля, зайнятість населення	Акти виконаних робіт	Виконавчий комітет та структурні підрозділи міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2022

### Операційна ціль 3.2. Покращення якості доріг і комунікаційної доступності

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Проведення моніторингу	Звіт моніторингу стану транспортної	Рішення про затвердження	Визначення принципу	Звіти моніторингової	Заступник міського голови	Місцевий бюджет	2020-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
	стану транспортної мережі громади, визначення черговості проведення завдань та розробка заходів для створення якісних доріг	мережі громади, план черговості проведення робіт для створення якісних доріг ОТГ	черговості, впорядкування транспортної мережі	черговості проведення завдань та розробки заходів для створення якісних доріг ОТГ кількості дорожньої мережі, що потребує ремонту	комісії	з питань діяльності виконавчих органів, структурні підрозділи міської ради		
2	Проведення технічного оснащення комунальної служби, котра займатиметься будівництвом, ремонтом та обслуговуванням дорожньої мережі	Визначення та затвердження типу, кількості, якості та технічних параметрів техніки	Покращення технічного стану автомобільних доріг	Тип, обсяг та кількість та якість послуг, що надаються з використанням техніки  Вартість придбаного транспорту. Кількість осіб, які обслуговувались придбаним транспортом	Перелік придбаного обладнання та пристроїв  Реєстр щодо ремонту та модернізації доріг -  звіт про виконання поставлених завдань	Комунальне підприємство	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2023
3	Створення мережі якісних автомобільних доріг та модернізація існуючих об'єктів дорожньої інфраструктури	Створені та відремонтовані якісні дороги та під'їзні шляхи-15 км	Покращення та збільшення якості дорожнього покриття, збільшення кількості інфраструктурних об'єктів та задоволення населення якістю	Кількість побудованих та відремонтованих доріг, кількість інфраструктурних об'єктів Кількість дорожньо-транспортних	Акти виконаних робіт Звіти поліції	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, структурні підрозділи міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші	2020-2025

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
			доріг	пригод			джерела	
4	Встановлення та ремонт автобусних зупинок в населених пунктах Борщівської ОТГ з врахуванням потреб безпеки	Відремонтовані та встановлені автобусні зупинки	Підвищення рівня безпеки на дорогах  Підвищення комфорту очікування автобусів, зокрема захист від атосферних опадів і непогоди	Рівень задоволення мешканців дорожньою інфраструктурою	Дослідження умов життя та якості надання публічних послуг	Міська рада, в.о. старости села  Борщівська ЖЕД №1	Місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2019-2025

### Операційна ціль 3.3. Освітлення публічних місць

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Проведення аналізу стану та визначення черговості модернізації систем вуличного освітлення ОТГ	Аналіз систем вуличного освітлення, план черговості встановлення енергозберігаючих систем освітлення	Підвищення рівня задоволеності населення	Кількість систем вуличного освітлення що потребує модернізації	Звіт комісії	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів	Місцевий бюджет	2019-2020
2	Модернізація систем вуличного освітлення ОТГ із застосуванням інноваційних технологій та перехід на	Модернізована система вуличного освітлення, поступовий перехід на новітні системи освітлення з застосуванням сенсорів та датчиків руху	Створення безпечних умов проживання	Протяжність модернізованого вуличного освітлення	Звіти комунальних підприємств	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші	2020-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
	альтернативні джерела енергії						джерела	

**Операційна ціль 3.4.** Покращення якості комунальних послуг в сфері водопостачання та водовідведення

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Проведення моніторингу стану мережі водопостачання та водовідведення ОТГ та пошук нових джерел водопостачання	Моніторинговий звіт стану мережі водопостачання та водовідведення ОТГ, нові джерела водопостачання	Визначення потреб в модернізації мережі водопостачання та водовідведення ОТГ	Звіт комісії	Акти обстеження комісії	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів	Місцевий бюджет	2020-2024
2	Визначення черговості заміन систем, комплексна розробка проектно-кошторисної документації з будівництва нових та заміни існуючих систем водопостачання та водовідведення	Розроблені проектно-кошторисні документації з будівництва нових та модернізації існуючих систем водопостачання та водовідведення	Покращення надання послуг водопостачання та водовідведення	Кількість розробленої проектно-кошторисної документації з будівництва нових та модернізації існуючих систем водопостачання та водовідведення	Експертна оцінка ПКД	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів	Місцевий бюджет	2020-2024
3	<b>Будівництво нової та модернізація</b>	Побудовані нові та модернізовані існуючі мережі	Покращення надання послуг водопостачання та водовідведення	Кількість побудованих та модернізованих	Акти виконаних робіт	Заступник міського голови з питань	Державний бюджет, обласний,	2020-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
	<b>існуючої системи водопостачання та водовідведення</b>	водопостачання та водовідведення - 10км, кількість станцій обробки- 2шт. обладнання для очищення стічних вод-2шт.	водовідведення	водогонів та каналізаційних мереж Кількість домогосподарств та організацій, підключених до мережі	Звіти комунального підприємства	діяльності виконавчих органів Керівник комунального підприємства	місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	
4	<b>Будівництво каналізації господарсько-побутових стоків та очисних споруд</b>	Побудовані каналізація господарсько-побутових стоків та очисні споруди- 2км, установка для очищення стічних вод	Покращення стану навколишнього середовища та якості води	Побудовані каналізація господарсько-побутових стоків та очисні споруди Кількість домогосподарств та організацій, підключених до мережі	Акти виконаних робіт	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів Керівник комунального підприємства	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2024

### Операційна ціль 3.5. Охорона навколишнього середовища та благоустрій територій та водойм ОТГ

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Розробка та реалізація Програми охорони навколишнього природного середовища ОТГ на 2019-2024 рр.	Програма охорони навколишнього природного середовища ОТГ на 2019-2024 рр.	Покращення екологічної ситуації в громаді	Збудовано очисні споруди, каналізації господарсько-побутових стоків, відремонтовані каналізаційні системи, відремонтовані греблі, висаджені	Акти виконаних робіт	Перший заступник міського голови, заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела,	2019-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
				саджанці дерев, кущів та утворення квітників				
2	Визначення і створення місць розміщення та зон відпочинку мешканців ОТГ	Моніторинг існуючих зон відпочинку та визначення можливості розміщення нових місць відпочинку Створення принаймі трьох зон відпочинку	Покращення дозвілля мешканців ОТГ, рівень задоволеності жителів та гостей ОТГ зонами відпочинку	Кількість зон відпочинку в ОТГ	Рішення ради та виконкому Звіти комунальних підприємств	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, відділ архітектури, містобудування та ЖКГ	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2024
3	Проведення благоустрою водойм ОТГ для відпочинку	Моніторинг водного фонду Виконання робіт з адаптації окремих ділянок до виконання рекреаційних функцій	Рівень задоволеності жителів та гостей відпочинком на водоймах ОТГ	Кількість водойм з проведеним благоустроєм для відпочинку	Звіти комунальних підприємств	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, відділ архітектури, містобудування та ЖКГ	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела,	2020-2024
4	Облаштування спорттивно-відпочинкових комплексів на базі Мушкатівського водосховища та на землях водного фонду	Створені та облаштовані спорттивно-відпочинкові комплекси	Задоволення потреб жінок і чоловіків різних вікових груп населення	Кількість проведених турнірів з риболовлі, з водних видів спорту, та різного роду спортивних змагань	Кількість проданих квитків та членів риболовного клубу	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, структурні підрозділи міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші	2020-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
	(русловий ставок с.Висічка)						джерела,	
5	Благоустрій кладовищ на території громади	Розробка правил функціонування та утримання кладовищ	Створення умов для більш належного утримання кладовищ	Зменшення кількості кладовищ, що знаходяться в неналежному стані	Правила функціонування та утримання кладовищ; співвідношення кількості занедбаних кладовищ із упорядкованими - порівняння даних різних років	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, в.о. старости села керівник Борщівського ЖЕДу №1	Місцевий бюджет	2018-2022
6	Розробка заходів з утримання та стерилізації безпритульних тварин на території ОТГ	Програма з утримання та стерилізації безпритульних тварин на території ОТГ	Покращення безпеки життя жителів ОТГ	зменшення кількості безпритульних тварин, збільшення кількості стерилізованих тварин	Звіти комунальних служб	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела	2020-2024

**Стратегічна ціль IV.** Вдосконалення публічного управління і партнерська співпраця з іншими суб'єктами публічної адміністрації

**Операційна ціль 4.1**Партнерська співпраця з іншими суб'єктами публічної адміністрації

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
---	-----------------------	---------------------------------------	--	--	------------------------------	--------------------------------	----------------------	-------------------

1	Налагодження міжмуніципального співробітництва з громадами-партнерами та іншими суб'єктами публічної адміністрації у різних сферах діяльності	Договори про міжмуніципальне співробітництво	Вирішення проблем громади, які потребують великих вкладень ресурсів Обмін досвідом щодо задоволення потреб мешканців та покращення якості життя	Кількість укладених договорів міжмуніципального співробітництва, обсяг залучених коштів за цими договорами Кількість проєктів, пов'язаних з навчальними візитами, стажуваннями, міжшкільними обмінами	Реєстр укладених договорів міжмуніципального співробітництва Мінрегіону	Перший заступник міського голови, заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела,	2020-2024
---	---	--	--	--	---	--	---	-----------

#### Операційна ціль 4.2. Покращення якості надання адміністративних послуг

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	Запровадження механізму публічної комунікації влади з жителями громади через інтернет	Розміщення інформації на офіційній сторінці міської ради, відкриття вікна зворотнього зв'язку	Покращення доступу проінформованості мешканців до публічної інформації	Кількість відвідувачів сайту Кількість звернень через офіційний сайт міської ради	Статистика відвідувань та активної участі користувачів здійснюється адміністратором сайту	Відділ управління персоналом та організаційно-інформаційної роботи міської ради	Місцевий бюджет	Постійно



№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
2	Впровадження системи заходів підвищення кваліфікаційного рівня працівників	Програма підвищення кваліфікації працівників та затверджений календарний графік навчального плану  Участь у навчаннях, курсах, стажуваннях, обмінах досвідом, тренінгах, семінарах	Здобуття відповідної кваліфікації Оптимізація штатів за рахунок фахових працівників Підвищення якості послуг	Якість та швидкість виконуваних завдань Кількість сертифікатів та дипломів  Кількість позитивних відгуків та скарг від клієнтів Кількість скасованих або оскаржених адміністративних рішень	Щорічна оцінка державних службовців, звіти перед громадою	Відділ управління персоналом та організаційно-інформаційної роботи виконавчого комітету міської ради	Місцевий бюджет, державний бюджет, кошти міжнародних фондів	2019-2025
3	Створення ЦНАПу на території ОТГ; розвиток матеріально-технічної бази ЦНАПу, забезпечення кваліфікованим персоналом та передбачення коштів у бюджеті громади на його фінансування	Створений Центр надання адміністративних послуг ОТГ	Покращення якості надання адміністративних послуг	Кількість відвідувачів ЦНАПу, зменшення часу на одержання адміністративних послуг	Рішення ради виконавчого комітету, звіти керівника ЦНАПу	Перший заступник міського голови	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти, спонсорські кошти, інші джерела,	2020-2024

**Операційна ціль 4.3** Покращення якості управління просторовою сферою і ефективне управління комунальним майном

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1	<b>Розробити новий Генплан міста Борщів</b>	Розроблений Генеральний план м.Борщів	Покращення ефективності управління земельними ресурсами	Розроблений та затверджений Генеральний план м.Борщів Збільшення кількості об'єктів у сферах житлового будівництва, промисловості, надання послуг	Рішення міської ради	Виконавчий комітет та структурні підрозділи міської ради	Місцевий бюджет	2020
2	Проведення інвентаризації б'єктів нерухомості та земельних ділянок комунальної власності	Реєстри об'єктів та земель комунальної власності громади, у т.ч.електронні	Покращення ефективності управління комунальним майном земельними ресурсами	Затверджений реєстр земельних ділянок  Кількість договорів щодо використання комунальної власності	Акти проведеної інвентаризації Звіти земельного відділу міської ради	Комісія з проведення інвентаризації об'єктів та земельних ділянок комунальної власності	Місцевий бюджет	2019-2020
3	<b>Створити базу (електронну)о б'єктів комунальної власності та земельних ділянок для реалізації права власності чи права оренди</b>	Електронна база вільних об'єктів комунальної власності та вільних земельних ділянок для реалізації права власності чи права оренди.	Покращення ефективності управління комунальним майном та земельними ресурсами та доступу до інформації	Розміщена база на офіційній сторінці громади Кількість переглядів цієї бази на офіційній сторінці громади	Звіти відділу архітектури, містобудування та ЖКГ і земельного відділу міської ради	Відділ архітектури, містобудування та ЖКГ і земельний відділ міської ради	Державний бюджет, обласний, місцевий бюджет, грантові кошти	2020-2024

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
4	Підготовка інвестиційних паспортів громади та промислових майданчиків	Розроблені інвестиційні паспорти та відкриті промислові майданчики	Зростання зацікавленості об'єднаною громадою як місцем ведення бізнесу	Кількість розроблених інвестиційних паспортів та пакетів документів для відкриття промислових майданчиків  Кількість договорів щодо використання комунальної власності	Звіт сектору економічного озвитку та інвестиційної діяльності	Сектор економічного розвитку та інвестиційної діяльності	Місцевий бюджет	2020-2024
5	Приведення до норм чинного законодавства рішень міської ради щодо втрат за фактичне використання земельних ділянок	Рішення міської ради, що стосуються питань відшкодування втрат за фактичне використання земельних ділянок	Покращення ефективності управління земельними ресурсами та доступу до інформації	Збільшення надходжень до місцевого бюджету від використання земельних ділянок	Рішення міської ради	Земельний відділ	Місцевий бюджет	2020-2022

**Операційна ціль 4.4.** Зростання впізнаваності громади і функціонального простору ОТГ

№	Діяльність / завдання	Показник продукту діяльності/завдання	Результат реалізації діяльності/завдання	Показник оцінки результатів діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальність за здійснення	Джерела фінансування	Термін реалізації
1.	Підготовка та впровадження плану промоції громади, розробка логотипу, герба і лозунгу ОТГ	План промоції громади, логотип, герб і лозунг ОТГ	Зростання впізнаваності громади в Україні та за її межами	Кількість рекламних буклетів, встановлених бігбордів в ОТГ та за її межами, інфоприводів в пресі, відвідувачів офіційного сайту громади	Акти виконаних робіт, накладні на одержання	Відділ управління персоналом та організаційно-інформаційної роботи міської ради, відділ архітектури, містобудування та ЖКГ, земельний відділ міської ради	Місцевий бюджет та інші кошти.	2020-2024

**Секретар міської ради**

**Володимир ЧУГАЄВСЬКИЙ**

М. Стецько

